

 de dealmaker

Unieke doorstart

— door **Bendert Zevenbergen**

In januari sloot curator Rocco Mulder de toegang bij het failliete Crown Van Gelder potdicht af. Inmiddels draait de fabriek weer en zijn de schuldeisers indirect mede-eigenaar; een unicum in insolventieland.

Vanaf het moment dat Rocco Mulder van het Haarlemse kantoor Pot Jonker Advocaten als curator bij papierfabrikant Crown Van Gelder wordt aangesteld, opereert hij wekenlang onafgebroken vanuit de fabriek in Velsen. Tussen het faillissement op 23 januari en het eerste curatorenverslag op 28 maart maken hij en medecurator Alfons Dunselman van Schenkeveld Advocaten elk 365 uur.

‘De piekbelasting bij een faillissement ligt direct in het begin,’ vertelt Mulder. ‘Na het uitroepen van het faillissement zijn we onmiddellijk met een team naar Velsen gegaan om zeker te stellen dat niets zonder onze goedkeuring in of uit de fabriek ging. Tegelijk vergaarden we zo veel mogelijk relevante informatie om voortvarend te kunnen handelen.’

De ondergang van Crown Van Gelder verliep razendsnel. Waar het bedrijf in 2021 nog 150 miljoen euro omzet boekte, viel de vraag eind vorig jaar vrijwel stil door de hoge papierprijs. Daarop werd de productie gestaakt en vroeg de papierfabrikant faillissement aan.

Direct na het aantreden van de curatoren regende het telefoontjes van geïnteresseerden in de machines, de fabriek of in een enkel geval de hele onderneming. ‘Eerst onderzoek je of een doorstart mogelijk is,’ zegt Mulder. ‘Dat geeft in potentie de hoogste opbrengst terwijl werknemers aan het werk kunnen blijven.’ In de onderhandelingen met acht bidders stelden de curatoren als voorwaarden overname van de hele onderneming, behoud van alle banen en het intact houden van de 126 jaar oude papierfabriek.

Het inzetten op verschillende belangen vereist volgens Mulder nauwkeurig manoeuvreren. ‘Het primaat van de curator ligt weliswaar bij de schuldeisers, maar in toenemende mate moeten wij rekening houden met maatschappelijke belangen, zoals het behoud van werkgelegenheid.’ Het Amerikaanse EPAC, dat als afnemer van producten van Crown Van Gelder de onderneming al goed kende, komt op 1 maart als winnaar uit de bus. Het bedrijf betaalt 15 miljoen euro waarmee de bank wordt afbetaald, neemt alle 240 werknemers opnieuw in dienst en investeert 30 miljoen euro. ‘Over de verschillende belangen hebben we ons in dit geval weinig hoofdbrekens hoeven maken; EPAC deed veruit het beste bod.’

Toch zal het nog lang onzeker blijven in hoeverre de vorderingen van de 228 concurrente crediteuren kunnen worden gehonoreerd. Een deel van de koopprijs bestaat namelijk uit een aandelenbelang van zo’n 21 procent dat de boedel in de nieuw opgerichte vennootschap heeft verkregen. ‘Daarmee is het lot van de schuldeisers deels afhankelijk van het toekomstige succes van het nieuwe Crown Van Gelder,’ zegt Mulder. ‘Het is bij mijn weten voor het eerst dat in Nederland schuldeisers indirect mede-eigenaar worden in de doorgezette onderneming.’



Rocco Mulder